

(réf:0410)

## Les vendredis de l'encadrement à Salins-Les-Bains : Comment faire socle commun à l'heure de la diversification des services et des réorganisations associatives ?

Sous l'impulsion des politiques publiques (regroupements, logique de parcours personnalisé, limitations budgétaires, etc.) et l'impact des évolutions sociétales (révolution de l'immatériel, difficultés à faire société, etc.), les associations des secteurs social et médico-social connaissent une forte période de mutations par le biais de rapprochements, de fusions absorptions, de reprises ou de développement d'activités.

Les associations adossées à un ou quelques établissements et services sont en forte diminution et laissent place à des opérateurs à la taille de plus en plus importante.

La gouvernance et la dirigeance sont confrontées à des risques de déliaison entre les projets locaux et le socle commun (ce qui fait tenir ensemble), de perte de sens du travail avec et sur autrui, au délitement des identités collectives au profit des intérêts particuliers. Comment « faire socle commun » dans une configuration organisationnelle éclatée, celle de la plate-forme de services ou du dispositif ? Comment la construction du socle peut s'incarner dans des pratiques de gouvernance et de direction, quelles que soient les formes organisationnelles, classiques ou innovantes ? La re-construction du socle commun requiert, de faire exister une équipe de direction autour d'un projet managérial et de fondamentaux explicités et débattus, de soutenir la question « qu'est-ce qu'on fait ici ? », de faire du commun en organisant un travailler et un vivre ensemble autour de la parole, de penser cliniquement les ESMS...

### Prérequis :

Cette formation ne nécessite aucun prérequis.

### Public :

Cadres et responsables associatifs des secteurs sanitaire, social et médico-social

### Objectifs :

Les vendredis de l'encadrement : Journées de formation en partenariat avec des sites qualifiants.

- Prendre la mesure de l'impact des métamorphoses de l'environnement sur les personnes, les collectifs de travail et sur les fonctions de gouvernement
- Identifier un défi majeur : refaire de l'institution à l'heure de la désinstitutionalisation
- Se doter de repères pour construire une équipe de direction autour d'un projet managérial et de fondamentaux explicités et débattus pour faire socle commun

### Contenu :

- Les évolutions civilisationnelles, sociétales et leurs impacts sur le socle commun
- Les transformations intervenues dans le secteur médico-social et sanitaire
- Le socle commun à toute organisation : fonctions et fictions des ESMS et des entreprises
- Le projet managérial de l'équipe de direction adossé au projet associatif : l'explicitation des fondamentaux, la déclinaison stratégique et opérationnelle
- Le sens de l'intervention : que fait-on ensemble ?
- L'organisation du travail et le vivre ensemble : l'unification et le portage collectif
- La dynamique de coopération et le repérage des processus groupaux
- La tenue de la permanence du cadre

### Durée :

1 jour - vendredi 13 octobre 2017 en partenariat avec l'ASMH - SALINS-LES-BAINS

### Intervenants :

Francis BATIFOULIER, ancien directeur, auteur d'ouvrages sur les fonctions de direction, formateur

### Prix :

175 euros

### Contact :

Christophe WERTHEIMER  
christophe.wertheimer@irts-fc.fr  
03 81 41 61 19

