



Comment faire socle commun à l'heure de la diversification des services et des réorganisations associatives ?

VENDREDI

13 OCTOBRE 2017

10H00 - 17H00

ASMH- SALINS LES BAINS

**INSTITUT RÉGIONAL
DU TRAVAIL SOCIAL**

1 rue Alfred de Vigny - CS 52107
25051 Besançon Cedex
Tél. : 03 81 41 61 00
Fax : 03 81 41 61 39
Courriel : irts-fc@irts-fc.fr

JOURNÉE DE FORMATION

ANIMÉE PAR

FRANCIS BATIFOULIER

Ancien directeur, auteur d'ouvrages sur les
fonctions de direction, formateur

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS

Secrétariat formation continue

Marie-Jo CLERC

marie-jo.clerc@irts-fc.fr

03 81 41 61 14

PROBLÉMATIQUE

Sous l'impulsion des politiques publiques (regroupements, logique de parcours personnalisé, limitations budgétaires, etc.) et l'impact des évolutions sociétales (révolution de l'immatériel, difficultés à faire société, etc.), les associations du secteur social, médico-social connaissent une forte période de mutations par le biais de rapprochements, de fusions absorptions, de reprises ou de développement d'activités. Les associations adossées à un ou quelques établissements et services sont en forte diminution et laissent place à des opérateurs à la taille de plus en plus importante.

La gouvernance et la dirigeance sont confrontées à des risques de déliaison entre les projets locaux et le socle commun (ce qui fait tenir ensemble), de perte de sens du travail avec et sur autrui, au délitement des identités collectives au profit des intérêts particuliers. Comment « faire socle commun » dans une configuration organisationnelle éclatée, celle de la plateforme de services ou du dispositif ? Comment la construction du socle peut s'incarner dans des pratiques de gouvernance et de direction, quelles que soient les formes organisationnelles, classiques ou innovantes ? La re-construction du socle commun requiert, de faire exister une équipe de direction autour d'un projet managérial et de fondamentaux explicités et débattus, de soutenir la question « qu'est-ce qu'on fait ici ? », de faire du commun en organisant un travailler et un vivre ensemble autour de la parole, de penser cliniquement les ESMS...

OBJECTIFS

- Prendre la mesure de l'impact des métamorphoses de l'environnement, sur les personnes, sur les collectifs de travail et sur les fonctions de gouvernement
- Identifier un défi majeur : refaire de l'institution à l'heure de la désinstitutionalisation
- Se doter de repères pour construire une équipe de direction autour d'un projet managérial et de fondamentaux explicités et débattus pour faire socle commun

CONTENUS

- Les évolutions civilisationnelles, sociétales et leurs impacts sur le socle commun
- Les transformations intervenues dans le secteur médico-social et sanitaire,
- Le socle commun à toute organisation : fonctions et fictions des ESMS et des entreprises,
- Le projet managérial de l'équipe de direction adossé au projet associatif : l'explicitation des fondamentaux, la déclinaison stratégique et opérationnelle
- Le sens de l'intervention : que fait-on ensemble ?
- L'organisation du travail et le vivre ensemble : l'unification et le portage collectif
- La dynamique de coopération et le repérage des processus groupaux
- La tenue de la permanence du cadre.

LIEUX / TARIFS

ASMH
Place de la Barbarine
39110 Salins les Bains



175€ repas compris

Cette journée est organisée en partenariat avec l'ASMH

Cette journée est une formation éligible au BFA